



**„Dem Anderen begegnen
heißt von einem Rätsel wach
gehalten zu werden.“
E. Levinas**

Ungebrochen ist die beständige Arbeit an mir selbst, meine Neugier auf Menschen und deren Geschichten. Seit einigen Jahren beschäftige ich mich ausgiebig mit den Herausforderungen, die vor allem das Verhältnis Mensch, Organisation und Digitalisierung betreffen. Viele der vermeintlich technischen Probleme sind sozialen Ursprungs: Führungsschwächen, Silodenken, Kommunikationsbarrieren und die mangelnde Bereitschaft, über den eigenen Tellerrand zu schauen. Hier gilt mein Interesse insbesondere der Herausforderungen, denen Führungskräfte gegenüberstehen. Gerade in Zeiten großer Veränderungen stellt sich die Frage, für welche Probleme ist Führung die Lösung und wie gelingt es den Führungskräften zwischen Gefolgschaft und Selbstermächtigung der Mitarbeiter*innen eine gute Balance zu finden. Die Befähigung der Führungskräfte zur Kollaboration, Partnerschaftlichkeit und Selbstorganisation der Mitarbeiter*innen einerseits und die Befähigung zur Klarheit und Stringenz in der Führung andererseits ist mein Purpose. Dies setzt die kontinuierliche persönliche und kollektive Arbeit an sich selbst und an den mitunter dysfunktionalen Beziehungsmustern in Führungsbeziehungen, in Teams, in Abteilungen, in Gremien und zu Kunden voraus.

DIE PRINZIPIEN MEINER ARBEIT

- Innehalten und Selbsterkundung in näherer Beziehung
- Bewahren vor Verändern
- Prinzip der kleinen Schritte
- Verlangsamen in Besonnenheit
- Achtsam für die stillen Wandlungen
- Kooperation vor Veränderung
- Selbstwertung vor Performanzoptimierung

Peter Uffelmann

- 📍 München
- 📞 Die Kontaktaufnahme erfolgt über die ComPetto Consulting Network GmbH. Die Kontaktdaten finden Sie [hier](#).

AUSBILDUNG & STUDIUM

Studium Organisationsberatung, Coaching, Supervision
Freie Universität Amsterdam

Studium Germanistik, Sportwissenschaften und Psychologie
für das Lehramt an Gymnasien 1. und 2. Staatsexamen
Universität Gießen

Landmaschinenmechaniker
im Familienbetrieb

SCHWERPUNKTE

**Coaching von Führungskräften & Führungskräfteentwicklung
Potenzialanalysen und Managementdiagnostik
Gesundheitscoaching
Curriculum-Entwicklung für Coaches und Berater
Lehrertraining & Aus- und Weiterbildung von Beratern und Coaches
Schulentwicklungsberatung
Organisationsberatung & Begleitung bei Change Prozessen
Strategieberatung in Bildungsorganisationen**

BERUFSERFAHRUNG

Geschäftsführender Gesellschafter
Competto Consulting Network GmbH
2012 - jetzt

Senior Business Consultant
bcs-people GmbH
Integration von Digitalisierung und Personalentwicklung
2017 - jetzt

Berater im Projekt ISEB (Interne Schulentwicklung)
im Auftrag des Bayerischen Ministeriums für Unterricht und Kultus
1998 - jetzt

Lehrsupervisor und Lehrcoach
EAG - Corporate Competence Team CCT
1996 - jetzt

Freiberufliche Tätigkeit als Supervisor, Coach und Trainer
1996 - jetzt

Lehraufträge - verschiedene Universitäten und freien Bildungsträger
1991 - jetzt



Peter Uffelmann

- 📍 München
- 📞 Die Kontaktaufnahme erfolgt über die ComPetto Consulting Network GmbH. Die Kontaktdaten finden Sie [hier](#).

KOMPETENZEN

- Die Haltung eines Lernenden und Forschenden verkörpern
- Radikaler Respekt
- Offener Geist
- Vom Herzen sprechen
- Zuhören
- Verlangsamen
- Annahmen und Bewertungen einklammern
- Produktives Plädieren
- Beobachtung der Beobachtung
- Menschen, Beziehungen, Strukturen und Prozesse durch verschiedene Brillen sehen
- sich in der Sprache ihrer Kunden ausdrücken können
- ein wachsames Ohr für die Zwischentöne haben und daran interessiert sein, auch zwischen den Zeilen zu lesen
- sich erlauben, methodisch und konzeptionell zu experimentieren und das mögliche Scheitern als Antrieb zur Verbesserung nehmen
- bereit sein zu lernen, sich zu wundern und überraschen zu lassen
- eigene Positionen vertreten und dem Kunden zur Verfügung stellen
- alles tun, was die Kompetenz und Performanz des Kunden erhöht

BERUFSERFAHRUNG

Projektleitung SCIB (Schulleitungscoaching in Bayern) i.A. des Bayer. Ministeriums für Unterricht und Kultus
2006 - 2015

Unternehmensleitung
ComPetto –Gesundheitscoaching und Bildungsmanagement
2001-2011

Pädagogische Geschäftsführung
Gemeinnützige Schul-GmbH der Stiftung Aktion Sonnenschein, München
2005 - 2008

AUS - & WEITERBILDUNGEN

Zertifizierungen in

- **Harrison Assessments**
- **Linc Personality Profil**

Schulentwicklungsberaterausbildung
Akademie für Lehrerfortbildung und Personalführung Dillingen

Lehrtrainerausbildung
Europäische Akademie für Psychosoziale Gesundheit

Psychotherapieausbildung
Europäische Akademie für Psychosoziale Gesundheit

AUSGEWÄHLTE PROJEKTE

Augustinum Gruppe
Führungskräfteentwicklung 1. und 2. Führungsebene (4 Module mit insgesamt 165 Führungskräfte, evaluiert durch die Leopold Franzens Universität Innsbruck)

Cleansystems AG Ismaning
Führungskräftecoaching 1. Führungsebene,
Teamentwicklung 2. Führungsebene,
Managementdiagnostik mit Harrisonassessments

Europäische Akademie für Psychosoziale Gesundheit, Hückeswagen
Projektleitung Curriculum-Entwicklung und Durchführung von Coachingausbildungen



Peter Uffelmann

- 📍 München
- 📞 Die Kontaktaufnahme erfolgt über die ComPetto Consulting Network GmbH. Die Kontaktdaten finden Sie [hier](#).

AUSGEWÄHLTE PROJEKTE

Pädagogisches Institut München

Prozessbegleitung im Pilotprojekt: „Einführung Mittlere Führungsebene“, Coaching der mittleren und oberen Führungsebene

PUBLIKATIONEN

2004

Das rechte Maß oder die Kunst der Selbstbeschränkung, DTV-Verlag mit T. v. d. Recke

2001

Verzeih Dir Selbst - Wege aus der Ich-Sabotage, DTV-Verlag

2024

Resonanz, Synchronisation und Rhythmus – Systemveränderung durch Musik? In Andreas Wölfl: Die systemische Perspektive in der Musiktherapie 2024

2015

Coaching im Kontext Schule, in: Honal et.al., Handbuch der Schulberatung, Olzog Verlag 2015 mit Heinz Schlegel

2010

Geliehene Identität, um zu überleben in H. Möller/S. Doering: Batman und andere himmlische Kreaturen, Nochmal 30 Film-charaktere und ihre psychischen Störungen, Springer Verlag 2010 mit Jochen Breit

2010

Coaching im Kontext Schule, in Fördermagazin 2/2010 mit B. Ruppert

2009

Schulleitung coaching – Konzeption und Ausbildungsevaluation in Zeitschrift für Organisationsberatung – Supervision – Coaching (OSC), Ausgabe 01/2009, Jg. 16

2008

Mutterseelenallein in S. Doering / H. Möller: Frankenstein und Belle de Jour, 30 Film-charaktere und ihre psychischen Störungen, in Springer Verlag, S.113-127 mit Jochen Breit

2008

Coaching - ein Instrument zur Professionalisierung von Schulleitungsteams, unveröffentlichter Projektbericht des Bayerischen Ministeriums für Unterricht und Kultus, mit B. Ruppert, E. Weigl



Peter Uffelmann

- 📍 München
- 📞 Die Kontaktaufnahme erfolgt über die ComPetto Consulting Network GmbH. Die Kontaktdaten finden Sie [hier](#).

PUBLIKATIONEN

2007

Von der lernenden zur intelligenten Organisation, Vortrag gehalten auf der EAG Tagung 13.10. - 14.10.2007 in Hückeswagen - Komplexes Lernen und Metalernen in der Supervision, www.dgsv.de/pdf/Vortrag_Uffelmann.pdf

2006

Coaching – ein innovatives Modell zur inneren Schulentwicklung in Sonderpädagogik Heft 49. Jahrgang 1/2006, B. Schor, B. Ruppert, P. Uffelmann, E. Weigl

1998

Die Organisationskultur als Basiskonzept für die Supervision in der Psychiatrie in: D. Eck (Hrsg.) Supervision in der Psychiatrie

1992

Berufliche Identität in Zeitschrift für Integrative Bewegungstherapie in Deutschland, Österreich und Schweiz 1/1992

1990

Wie schafft es der Bewegungstherapeut, wach, klar und gesund zu bleiben? - in „Ganzheitliche Bewegungstherapie innerhalb der inneren-, orthopädischen und psychosomatischen Medizin, chronomed verlag 1990